



## 16 janvier 2025 - Numéro 7

En ce début d'année 2025, la FEEP souhaite vous adresser ses meilleurs vœux de succès et de prospérité pour vous et vos établissements. Cette nouvelle année s'accompagne de nouveaux défis et de nouvelles opportunités pour renforcer la gouvernance et assurer le développement de nos écoles. Nous sommes fiers de poursuivre notre mission de soutien et d'accompagnement à travers cette infolettre, qui vise à nourrir vos réflexions et à enrichir vos pratiques. Merci de votre engagement constant, votre rôle est essentiel pour la pérennité et la qualité de notre réseau scolaire.

**Bonne lecture !**



### Observation du réseau : le nombre de rencontres du conseil d'administration

Dans un sondage réalisé par la FEEP en novembre 2023 au sujet des pratiques en matière de gouvernance, il nous a été possible de faire quelques constats. Nous en avons d'ailleurs présenté quelques-unes dans les dernières éditions de l'INFO-GOUVERNANCE. Dans cette parution, nous abordons la planification des rencontres du conseil d'administration. Selon le sondage complété par près de 50% des membres, le nombre moyen de rencontres annuellement se situe à 7. Selon les dernières données qui étaient disponibles, nous observons une légère baisse. À noter que les bonnes pratiques en matière de gouvernance suggèrent de cibler environ 6 rencontres par année.



### Comment optimiser l'efficacité des rencontres d'un conseil d'administration

Toujours en s'appuyant sur les bonnes pratiques, la création de comités de travail est recommandée afin d'effectuer les analyses et études en amont des rencontres du conseil d'administration. Les comités les plus fréquemment observés concernent la gouvernance et les ressources humaines ainsi que les finances et la gestion des risques. À noter que ces comités sont non décisionnels. Ils permettront au conseil d'administration de diminuer le temps consacré au suivi et au contrôle des différents sujets. Ainsi, la fréquence et la durée des rencontres du conseil d'administration seront optimisées.



---

## Besoin d'outils en gouvernance ?

Visitez le site de la FEEP

Depuis plusieurs années déjà, la FEEP offre à ses membres un répertoire de guides et de documents afin de faciliter le travail du conseil d'administration. Ces références sont disponibles sur le site Web, sous la rubrique **Gouvernance**. Que ce soit pour créer un guide pour administrateur ou pour mettre sur pied une grille de compétences afin d'identifier l'expertise de votre conseil d'administration, nous vous suggérons de visiter notre site. Les documents disponibles sont entièrement disponibles et modifiables afin de refléter votre réalité.



---

## Processus d'évaluation de la direction générale

Parmi les documents proposés par la FEEP, on retrouve un **guide proposant un plan d'évaluation pour une direction générale**. Bien que cette procédure soit vue comme étant lourde et fastidieuse, les bonnes pratiques en ressources humaines favorisent cette avenue. Elle permet essentiellement aux parties de définir les points forts du titulaire du poste et permet de cibler les besoins de perfectionnement. Il faut ainsi voir le tout comme un outil permettant un accompagnement dans le développement professionnel de la direction générale, processus essentiel pour optimiser le potentiel de la personne en poste.



---

## Financement - année scolaire 2025-2026

C'est au mois de mars 2025 qu'aura lieu le dépôt du budget provincial. Moment fort attendu dans le milieu de l'éducation, la FEEP assiste régulièrement à la remise des crédits budgétaires. Afin de représenter les intérêts des établissements d'enseignement privés membres de son réseau, la FEEP a déposé un mémoire au gouvernement dans le cadre des consultations prébudgétaires. Exercice réalisé annuellement, ce dépôt permet à la FEEP de demander officiellement certaines sources de financement supplémentaires afin de soutenir davantage les membres.



## Un nouveau partenaire pour les établissements du réseau

Dans le cadre de son programme de partenariat, la FEEP est fière de vous annoncer la venue de nouvelles forces. À titre d'experte en matière de comptabilité, de finance et de stratégie, nous pourrions dorénavant compter sur l'apport de la firme **Mallette**. Étant le plus grand cabinet comptable entièrement québécois offrant une large gamme de services, cette firme se donne comme mandat d'offrir un soutien adapté aux besoins de ses clients et d'être un conseiller d'affaires pour les entreprises d'ici. Vous pouvez consulter la [liste de nos partenaires](#).



Les six premiers numéros ont totalisé 12 362 lecteurs : merci de votre intérêt.

Vous les avez manqués? Nous vous invitons à les consulter en cliquant les liens suivants :

[Numéro 1 d'INFO-GOUVERNANCE](#)

[Numéro 2 d'INFO-GOUVERNANCE](#)

[Numéro 3 d'INFO-GOUVERNANCE](#)

[Numéro 4 d'INFO-GOUVERNANCE](#)

[Numéro 5 d'INFO-GOUVERNANCE](#)

[Numéro 6 d'INFO-GOUVERNANCE](#)



*Pour toute question, n'hésitez pas à communiquer avec :*

**Philippe Malette, CRHA**

*Directeur - Services à la direction générale et à l'administration des écoles*

[infogouvernance@feep.qc.ca](mailto:infogouvernance@feep.qc.ca)

Vous voulez modifier la manière dont vous recevez ce courriel?  
Vous pouvez [mettre vos préférences à jour](#) ou encore [vous désinscrire](#)

