

# FINANCES POUR LE PERSONNEL DE DIRECTION

**REHAUSSER SON NIVEAU DE JEU POUR  
MIEUX GÉRER LES ASPECTS FINANCIERS**

UN SAVOIR  
DE HAUT NIVEAU

UN SAVOIR-ÊTRE  
PERSONNALISÉ

UN SAVOIR-FAIRE  
MIS À PROFIT

## LES BÉNÉFICES

- › Mieux connaître les dessous de la finance, élargir ses horizons et gagner en confiance et en crédibilité.
- › Se sentir plus à l'aise dans ses échanges touchant la dimension financière.
- › Développer ses capacités d'analyse et d'interprétation des états financiers, afin de poser les bons diagnostics de la performance de son établissement.
- › Comprendre l'utilisation de l'information financière dans la prise de décisions.
- › Intégrer les notions de planification et de contrôle de l'information financière à des fins de gestion.
- › Se familiariser avec les enjeux financiers de son établissement.

## PUBLIC CIBLE

**Gestionnaires et professionnels des établissements d'enseignement privés**

<b>LIEU</b>	<b>Formation en présentiel à HEC Montréal ou en ligne</b>
<b>DATE</b>	1 <sup>er</sup> , 2 décembre 2022 30, 31 janvier 2023
<b>TARIF</b>	<b>Tarif</b> 3350\$ Incluant le matériel pédagogique
<b>DURÉE</b>	<b>4 jours répartis en 2 modules</b>

**28 HEURES D'ACTIVITÉS DE  
DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL  
RECONNUES**

# PROGRAMME

POUR OUTILLER LES GESTIONNAIRES À  
RELEVER LES DÉFIS RELIÉS À LA FINANCE

## Module 1

### JOUR 1 – DÉMYSTIFIER LA FINANCE

1<sup>er</sup> décembre 2022

#### JOURNÉE COMPLÈTE

#### Démystifier la finance pour apprécier l'information financière (partie 1)

Hugo Lesley, MBA, CPA auditeur

#### Langage comptable et financier

- › Définition, structure et utilité des états financiers
- › Fonctionnement et l'interrelation des états financiers
- › Revue des principales composantes de l'information financière
- › Analyse de la direction
- › Rôle des auditeurs indépendants

## Module 2

### JOUR 3 – DONNÉES FINANCIÈRES

30 janvier 2023

#### JOURNÉE COMPLÈTE

#### Le gestionnaire et les données financières : décisions de gestion, planification financière et budget (partie 1)

Hugo Lesley, MBA, CPA auditeur

- › Compréhension et pertinence des coûts : variabilité et contrôlabilité
- › Marges bénéficiaires : contribution à la rentabilité et prise de décisions opérationnelles
- › Prise de décisions courantes vs à long terme

### JOUR 2 – DÉMYSTIFIER LA FINANCE

2 décembre 2022

#### JOURNÉE COMPLÈTE

#### Démystifier la finance pour apprécier l'information financière (partie 2)

Hugo Lesley, MBA, CPA auditeur

#### Diagnostic d'entreprise

- › Analyse de l'information financière à l'aide de ratios et d'indicateurs clés de performance
- › Analyse de la trésorerie
- › Couverture des frais fixes
- › Viabilité à court terme de l'entreprise

### JOUR 4 – DONNÉES FINANCIÈRES

31 janvier 2023

#### JOURNÉE COMPLÈTE

#### Le gestionnaire et les données financières : décisions de gestion, planification financière et budget (partie 2)

Hugo Lesley, MBA, CPA auditeur

- › Processus budgétaire : un outil sur mesure pour des besoins précis
- › Examen de la relation entre les revenus et les coûts
- › Conformité aux objectifs : analyser les écarts budgétaires et corriger l'itinéraire
- › Gestion du capital : la mesure du rendement des projets d'envergure

## ATTESTATION DE RÉUSSITE CONJOINTE

Une attestation de réussite signée conjointement par l'École des dirigeants HEC Montréal et la FEEP sera remise à chaque participant qui réussira le programme.

## POUR S'INSCRIRE, COMMUNIQUER AVEC :

Chantal Loiselle  
loisellec@feep.qc.ca  
514 381-8891 poste 350