

Les bonnes pratiques en matière de gouvernance

Documents administratifs
Dernière mise à jour – octobre 2022

Plan de la présentation

- Respect d'une saine gouvernance
- Pratiques recommandées pour favoriser une meilleure gouvernance
- Harmonisation des pratiques
- Tendances en gouvernance

Respect d'une saine gouvernance

PRINCIPE DE BASE EN GOUVERNANCE

- Respect des rôles et des responsabilités des différents intervenants

STRATÉGIE vs OPÉRATIONS



Respect d'une saine gouvernance

La saine gouvernance est reconnue pour :

- Son efficacité
- Son indépendance
- Sa rigueur pour :
 - Le contrôle
 - Le dépassement de l'organisation

Respect d'une saine gouvernance

1. Fonction Fiduciaire

- Actions : Contrôler, suivre, maintenir
- Moyens : Comités de travail, structures

Respect d'une saine gouvernance

2. Fonction *Création de valeurs*©

- Actions : Enrichir, créer, développer
- Moyens : Composition, planification, évaluation, mobilisation

Pratiques recommandées

2. Faire preuve de transparence, notamment dans les communications et fournir l'information pertinente et essentielle à la prise de décision.

Pratiques recommandées

3. Mettre en place des structures appropriées.

Pratiques recommandées

4. S'assurer que le conseil d'administration comprend son rôle et éviter les conflits d'intérêts.

Pratiques recommandées

5. Assumer la responsabilité financière.

Pratiques recommandées

6. S'assurer d'une gestion efficace et superviser les activités.

Pratiques recommandées

7. Mettre en place des systèmes de suivi et de contrôle.

Pratiques recommandées

8. Planifier la relève et assurer la diversité du conseil.

Harmonisation des pratiques

EN LIEN AVEC LES ADMINISTRATEURS

- Respecter les rôles et les responsabilités
- Déployer un processus d'accueil et d'intégration adéquat
- Former et informer les nouveaux administrateurs

Harmonisation des pratiques

EN LIEN AVEC LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

- S'approprier les orientations
- Faciliter l'exécution
- Assurer un suivi statutaire

Harmonisation des pratiques

EN LIEN AVEC LA PLANIFICATION DES RENCONTRES

- Établir un calendrier de rencontres
- Optimiser la fréquence et la durée
- Structurer les rencontres pour maintenir l'intérêt

Harmonisation des pratiques

EN LIEN AVEC LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Déterminer le nombre de membres et de mandats
- Identifier les compétences et l'expertise des membres
- Encourager l'indépendance et l'objectivité

Tendances en gouvernance

1. Rechercher des compétences clés au sein du conseil d'administration.

Tendances en gouvernance

2. Mettre à l'avant-plan l'impact stratégique du conseil d'administration.

Tendances en gouvernance

3. Rechercher la diversité dans la composition du conseil d'administration.

Tendances en gouvernance

4. Évaluer la performance du conseil d'administration.

Tendances en gouvernance

5. Instaurer la stratégie de *Création de valeurs*® à long terme.

À retenir

1. Information disponible sur le site web de la FEED
<https://www.feep.qc.ca/nos-services/gouvernance-2/>
2. Le principe de base pour une saine gouvernance :
STRATÉGIE vs OPÉRATIONS
3. Les deux fonctions essentielles pour une gouvernance efficace :
 - a. Fiduciaire
 - b. *Création de valeurs*©



À retenir

4. Il est essentiel de structurer les méthodes de travail afin d'harmoniser les pratiques à l'approche théorique.
5. Les tendances en gouvernance identifient notamment la recherche des compétences-clés et l'évaluation du conseil d'administration comme étant des incontournables.

Les bonnes pratiques en matière de gouvernance

Documents administratifs
Dernière mise à jour – octobre 2022